



Durée : 2 jours

Moyens pédagogiques

Exposés avec support illustré de cas pratique
Déjeuner-rencontre avec l'intervenant

Prérequis

Profil équivalent au niveau I ou II de l'éducation nationale technique et/ou scientifique

Pour qui

Chefs de projet, Bureaux d'études, Méthodes, R&D, Qualité

Formateur

Expert et/ou spécialiste de métier

Modalités d'évaluation

Fiche d'appréciation et auto-évaluation remis en fin de formation

Lieux

PARIS / LYON

Sessions intra- entreprises sur demande

Nous contacter

Pour plus d'informations
Tél : +33 1 69 59 27 27
formation@sector-group.net

Le management des risques dans les projets

Objectifs

Réaliser les projets dans les budgets prévus, tenir les délais et satisfaire aux exigences de qualité n'est possible que par une parfaite maîtrise des risques.

Cette formation a pour objectifs de donner aux chefs de projets et aux membres de l'équipe de projet une véritable « culture risques » et de leur apprendre différentes méthodes pour les maîtriser.

Programme**Vue d'ensemble**

- Qu'est-ce qu'un risque ?
- Sources de risques en fonction des caractéristiques du projet
- Typologies de risques
- Acteurs et rôles dans le management des risques
- Management des risques vu par les normes (ISO 31000, ISO 9001, ISO 10006, ISO 27000, ...)

La phase Avant Projet

- Analyse des risques en phase commerciale ou en phase d'investissement
- La prise en compte dans l'offre aux clients, sans perdre de vue l'aspect compétitif et/ou dans les schémas d'investissement

La phase de réalisation

- Plan de management des risques
- Identification : brainstorming, bases de données, retour d'expérience, avis d'experts...
- Détermination des échelles de gravité et de probabilité : notion de criticité
- Evaluation des risques et de leurs impacts en termes de gravité et de probabilité d'occurrence

- Quantification de ces impacts sur les aspects coûts, délais, qualité, image...
- Hiérarchisation en fonction des enjeux spécifiques à chaque projet
- Gestion des risques les plus critiques
- Actions en réduction de risques : réduction, transfert, pilotage...

Le système documentaire

- Fiches de risques, tableau de bord de gestion des risques, suivi des actions

L'organisation et les responsabilités

- Rôle du responsable des risques projet et le rôle de chacun
- Rôle des intervenants extérieurs, les fournisseurs, les sous-traitants, les partenaires, les autorités publiques...

Risques projet/Risques entreprise

- Les alertes et l'impact des risques projet sur l'entreprise

Le retour d'expérience et le partage des connaissances

- Enrichissement des bases de données, débriefing, notes de synthèses...
- Communication et sensibilisation aux autres acteurs de l'entreprise