

Le management de projet

Comment maîtriser les coûts, les délais et la qualité ?

Durée : 2 jours

Moyens pédagogiques

Exposés avec support illustré de cas pratique
Déjeuner-rencontre avec l'intervenant

Prérequis

Profil équivalent au niveau I ou II de l'éducation nationale technique et/ou scientifique

Pour qui

Chefs de projet, Bureaux d'études, Méthodes, R&D, Qualité

Formateur

Expert et/ou spécialiste de métier

Modalités d'évaluation

Fiche d'appréciation et auto-évaluation remis en fin de formation

Lieux

PARIS / LYON

Sessions intra- entreprises sur demande

Nous contacter

Pour plus d'informations
Tél : +33 1 69 59 27 27
formation@sector-group.net

Objectifs

Les objectifs de la formation sont de donner à tout responsable susceptible d'intervenir fonctionnellement au sein d'un projet, les bases nécessaires à une bonne structuration et organisation de celui-ci.

Elle s'appuie prioritairement sur le référentiel ISO 10006 qui constitue la principale référence en matière de management de projets en France et à l'international. Seront également abordés des référentiels complémentaires tels que loi MOP ou PMBoK.

Programme

Concepts généraux du management de projet

- Triptyque Coût Délai Performance, typologie de projets, principaux référentiels

Structuration d'un projet

- Phases, jalons, revues, Cycle en V, processus itératif en boucle fermée
- Principaux acteurs d'un projet (Maître d'ouvrage, maître d'œuvre,...), relation client-fournisseur

Documentation de projet

- Documentation de management : Spécifications et plan de management, organigramme des tâches
- Documentation Technique : Cahier des Charges, Spécification Technique de Besoin, Dossier de Définition, Dossier Justificatif de Définition, Dossier de Fabrication, Dossier de Recette, ...

Assurance Qualité dans les projets

- Qualification, acceptation
- Gestion de configuration, maîtrise des évolutions et non conformités

Soutien Logistique intégré et Sûreté de Fonctionnement dans un projet

- Domaines fonctionnels et dysfonctionnels, principales activités de Sûreté de Fonctionnement, positionnement dans le déroulement d'un projet
- Notion de Système principal/Système de soutien, composantes du système de soutien (rechanges, outillage, ...)

Gestion des coûts, délais, ressources

- Maîtrise des coûts (évaluation, coûtéance, corrélation dépenses / avancement physique)
- Maîtrise des délais (planification, PERT, GANTT, indicateurs de suivi d'avancement)
- Maîtrise des ressources

Notions de gestion des risques projet

- Considérations générales, démarche générale de gestion des risques projet