

Le management des risques dans les projets

Durée : 2 jours

Tarif : 950 € HT

Moyens pédagogiques

Exposés avec support illustré de cas pratique
Déjeuner-rencontre avec l'intervenant

Prérequis

Profil équivalent au niveau I ou II de l'éducation nationale technique et/ou scientifique

Pour qui

Chefs de projet, Bureaux d'études, Méthodes, R&D, Qualité

Formateur

Expert et/ou spécialiste de métier

Modalités d'évaluation

Fiche d'appréciation et auto-évaluation remis en fin de formation

Lieux

PARIS / LYON

Sessions intra- entreprises sur demande

Nous contacter

Pour plus d'informations
Tél : +33 1 69 59 27 27
formation@sector-group.net

Objectifs

Réaliser les projets dans les budgets prévus, tenir les délais et satisfaire aux exigences de qualité n'est possible que par une parfaite maîtrise des risques.

Cette formation a pour objectifs de donner aux chefs de projets et aux membres de l'équipe de projet une véritable « culture risques » et de leur apprendre différentes méthodes pour les maîtriser.

Programme

Vue d'ensemble

- Qu'est-ce qu'un risque ?
- Sources de risques en fonction des caractéristiques du projet
- Typologies de risques
- Acteurs et rôles dans le management des risques
- Management des risques vu par les normes (ISO 31000, ISO 9001, ISO 10006, ISO 27000, ...)

La phase Avant Projet

- Analyse des risques en phase commerciale ou en phase d'investissement
- La prise en compte dans l'offre aux clients, sans perdre de vue l'aspect compétitif et/ou dans les schémas d'investissement

La phase de réalisation

- Plan de management des risques
- Identification : brainstorming, bases de données, retour d'expérience, avis d'experts...
- Détermination des échelles de gravité et de probabilité : notion de criticité
- Evaluation des risques et de leurs impacts en termes de gravité et de probabilité d'occurrence

- Quantification de ces impacts sur les aspects coûts, délais, qualité, image...
- Hiérarchisation en fonction des enjeux spécifiques à chaque projet
- Gestion des risques les plus critiques
- Actions en réduction de risques : réduction, transfert, pilotage...

Le système documentaire

- Fiches de risques, tableau de bord de gestion des risques, suivi des actions

L'organisation et les responsabilités

- Rôle du responsable des risques projet et le rôle de chacun
- Rôle des intervenants extérieurs, les fournisseurs, les sous-traitants, les partenaires, les autorités publiques...

Risques projet/Risques entreprise

- Les alertes et l'impact des risques projet sur l'entreprise

Le retour d'expérience et le partage des connaissances

- Enrichissement des bases de données, débriefing, notes de synthèses...
- Communication et sensibilisation aux autres acteurs de l'entreprise